

CURRICULUM VITAE di ANTONIA MARIA NEGRI-CLEMENTI

Dati personali

- Data di nascita: 7/12/1956
- C.F. NGRNNM56T47F205A
- Indirizzo: Via Luigi Anelli 1 - 20122 Milano
- Mail: a.negriclementi@fargosrl.com
- Mobile: +39 3356861848

Formazione

Diplomata al liceo classico Giovanni Berchet e laureata all'Università Bocconi in economia aziendale, specializzazione amministrazione e controllo, con pieni voti assoluti e lode.

Ho frequentato corsi di specializzazione in Italia e all'estero tra i quali:

Assogestioni: Induction Session per Amministratori e Sindaci di Società Quotate (2018)

ABI Formazione: Alta Formazione per il Consiglio di amministrazione – L'impresa bancaria: i doveri e le responsabilità degli amministratori (2018)

ABI Formazione: Alta Formazione per il Consiglio di amministrazione – L'impresa bancaria: i doveri e le responsabilità degli organi di vertice (2021)

London Business School: Sustainability Leadership and Corporate Responsibility (2023)

ABI Formazione: Percorso specialistico di Alta formazione per i CDA "Il governo dei fattori ESG nel business bancario" (2023)

Ned Value : Good Governance in action (2024)

Attività accademica

Dal 1981 e per i dieci anni successivi ho svolto attività accademica in qualità di Professore a Contratto di Metodologia e altre determinazioni quantitative di azienda 2 (Programmazione e Controllo) all'Università Commerciale L. Bocconi. Ho fatto parte del corpo docenti della Business School SDA Bocconi nell'area Amministrazione e Controllo e ho progettato alcuni corsi di formazione interfunzionali. Per diversi anni ho ricoperto il ruolo di Coordinatore del "Club dei Controller" e del DISA, percorso formativo necessario alla chiusura del Master della SDA Bocconi.

Contemporaneamente dal 1985 al 1990 sono stata Docente al Corso Serale del Politecnico di Milano di preparazione economico-finanziaria.

Esperienze professionali

Nel 1984 entro nel Gruppo Cast - Center for Applied Strategies - società di consulenza strategica fondata, tra gli altri, da Vittorio Coda e Claudio Demattè dove, qualche anno dopo, divento partner, consigliere di amministrazione e Responsabile Corporate Strategy.

La mia passione per la consulenza mi ha portato a costituire nel 2006 Global Strategy, società di consulenza strategica e finanziaria, con focus sulle aziende *Mid-Cap* familiari italiane.

Da oltre 40 anni assisto imprenditori, manager e investitori finanziari nei processi di crescita, revisione dei modelli di business, ridefinizione della struttura organizzativa, implementazione dei processi di internazionalizzazione attraverso attività di M&A, agendo come business and financial advisor o nel ruolo di Chief Restructuring Officer (CRO) nei processi di ristrutturazione industriale e/o finanziaria. Sono particolarmente orgogliosa di aver contribuito a portare in bonis alcune aziende precedentemente in crisi tra le quali: Pompea S.p.A (calze e intimo), Industrie Bialetti S.p.A. (piccoli elettrodomestici) Maschio Gaspardo S.p.A. (meccanica), Galotti S.p.A. (immobiliare), Vincenzo Zucchi S.p.A. (biancheria per la casa), Margaritelli S.p.A. (legno)

Parallelamente ricopro posizioni consiliari sia in aziende famigliari sia in aziende quotate.
Attualmente sono membro dei seguenti CDA :

Fargo S.r.l. a socio unico	Fondatore, Amministratore Unico	Giugno 2007 - presente
Banca Passadore &C. S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente Presidente del Comitato Rischi	Maggio 2018 - presente
Fabiana Filippi S.pa	Consigliere non esecutivo indipendente	Dicembre 2025 - presente
Vitale Barberis Canonico S.p.A (gruppo)	Presidente non esecutivo indipendente	Maggio 2025 - presente
Irinox S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente	Aprile 2025 - presente
Messaggerie Italiane S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente Componente Comitato Sostenibilità	Giugno 2024 - presente
Pratrivero S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente	Giugno 2026 - presente
Risanamento S.p.A. e società del gruppo (Su lista di Intesa Sanpaolo)	Consigliere non esecutivo indipendente Componente Comitato Controllo e Rischi, Comitato Parti Correlate, Comitato Remunerazione Presidente Comitato Sostenibilità	Aprile 2018 - presente
Vincenzo Bona S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente	Luglio 2022 - presente
Vittorio Cauvin S.p.A.	Consigliere non esecutivo indipendente	Luglio 2023 - presente
IIT - Istituto Italiano di Tecnologia	Membro del Comitato Partecipazioni	Luglio 2022 - presente

Altre informazioni

Nel 2009 ho creato l'Osservatorio PMI® di Global Strategy, indagine annuale sul tessuto delle Piccole Medie Imprese, finalizzata ad analizzare e monitorare il panorama delle aziende italiane *Mid-Cap*, per comprenderne ed approfondirne le strategie e le prassi manageriali.

Per tre anni ho fatto parte del Consiglio Direttivo di Nedcommunity - Associazione Italiana Amministratori non esecutivi e indipendenti. L'associazione intende favorire il continuo sviluppo

della cultura della corporate governance e valorizzare il ruolo degli amministratori di società, soprattutto di quelli indipendenti. Ho contribuito alla progettazione del percorso formativo annuale TEB The Effective Board attivo dal 2018 e faccio parte della *faculty*.

Sono una collezionista d'arte per pura passione ereditata da mio padre che, oltre a essere stato un grande avvocato, fu un eclettico e curioso collezionista. La mia collezione è nata nel 2010 e si è man mano arricchita di opere scelte nell'ambito dell'arte moderna e contemporanea spaziando da sculture, a quadri con soggetti astratti, a grandi fotografie.

Alla collezione presente in azienda è stato dedicato uno spazio nel libro "Il segno dell'arte nelle imprese – Le collezioni corporate italiane per l'arte moderna e contemporanea".

Sono socia e componente del Consiglio di Amministrazione di The Venice International Foundation ETS.

Publicazioni recenti

"La Governance nelle aziende in crisi" a cura di Paola Galbiati e Antonella Negri-Clementi (McGraw-Hill Education - 2024)

Contributo al Quaderno 91 – Il finanziamento alle imprese nel codice della crisi e dell'insolvenza: Capitolo 22, Il ruolo del CRO e del Consigliere Indipendente in contesti di crisi (SAF Scuola di Alta Formazione Luigi Martino – Ordine dei dottori Commercialisti e degli esperti contabili - 2024)

Contributo al volume "Directors": Capitolo 26, La comunicazione con amministratori e manager al di fuori del Cda; Capitolo 28, La condotta e il contributo dell'amministratore in situazioni di crisi (Egea - 2022)

Contributo al volume "Quando il made in Italy è più forte della crisi: Lesson Learnt": Capitolo 3, Campioni nazionali che battono la crisi (McGraw-Hill Education - 2015)

Contributo al volume "Il Diritto dell'Arte - La circolazione delle opere d'arte": Dal possesso all'accesso (Skira Editore - 2013)